

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT **al promoției 2025 - 2027**

Universitatea Transilvania din Brașov

**Programul de studii
universitare de masterat**

**MANAGEMENT DE PROIECT ÎN REGENERAREA
URBANĂ (în limba engleză)**

Domeniul fundamental

Științe inginerești

Domeniul de masterat

Inginerie Civila si Instalatii

Facultatea

Facultatea de Construcții

Durata studiilor:

2 ANI

Forma de învățământ:

cu frecvență

Tipul masteratului

profesional

1. DESCRIEREA PROGRAMULUI

În prezent, orașele sunt considerate atât sursa cât și soluția problemelor sociale, economice, politice sau de mediu. La nivel european, zonele urbane adăpostesc mai mult de două treimi din populația UE. De asemenea, aglomerările urbane contribuie cu aproximativ 80% la consumul de energie, dar și cu 85% din PIB-ul Europei. Ca urmare, dezvoltarea și regenerarea zonelor urbane reprezintă elemente esențiale în politicile regionale ale UE, politici care propun noi dimensiuni ale dezvoltărilor urbane bazate pe realitatea din teritoriu și implicarea autorităților locale, a societății civile și a cetățenilor în abordarea provocărilor locale, pe soluții inovatoare, informare corectă, elaborarea de politici publice și administrative.

În acest context, programul de masterat propus urmărește crearea unui creuzet de imaginație și creativitate, care să cuprindă potențialul necesar abordării problemelor tehnice, legislative, economice, manageriale și organizaționale cu care se confruntă atât absolvenții de facultate, cât și specialiștii care activează în domeniul proiectării și executării construcțiilor, dezvoltărilor imobiliare, serviciilor de specialitate ale autorităților publice etc. Programul de studii de masterat „Management de proiect în regenerarea urbană (în limba engleză)”, presupune lărgirea ariei de competențe și abilități generale caracteristice profesiei de inginer constructor, dar și a altor specializări aflate în strânsă legătură cu sectorul construcțiilor (management și evaluare economică a proiectelor, dezvoltări și investiții imobiliare, dezvoltare și planificare urbană, etc).

Programul de studii este unul puternic interdisciplinar și oferă calificări și competențe cheie pentru organizații naționale și internaționale care au ca obiectiv managementul de proiecte în domeniul regenerării urbane. De asemenea, programul își propune să contribuie la dezvoltarea armonioasă și durabilă a orașelor din România prin construirea unui fond de cunoștințe și competențe care să permită profesioniștilor implicați să coordoneze proiecte eficiente în beneficiul comunităților.

Prin caracterul sau pluridisciplinar și multicultural, programul va permite crearea de punți între mediul academic, administrativ și cel profesional, accelerând punerea în practică a cunoștințelor și experiențelor de ultimă oră din domeniu.

Acest program de studii de masterat este coordonat de Departamentul de Inginerie Civilă și se adresează studenților care au o diplomă de licență în științe inginerești, arhitectură / planificare urbană, științe economice / management.

Programul de studii de masterat este încadrat în domeniul de Inginerie Civilă și Instalații iar limba de predare este limba engleză.

2. COMPETENȚE ȘI REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII

Programul este înscris în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior cu următoarele coordonate: cod ocupație: 2142 – **Ingineri constructori**; ocupațiile vizate: **Conducător de lucrări civile (COR 214213), Proiectant Inginer Construcții – treapta III – SENIOR (COR 214208)**; cod ocupație: 2421 – **Analiști de management și organizare**; ocupația vizată: **Manager proiect (COR 242101)**.

Acesta are ca scop explorarea teoretică și conceptuală a problemelor de management al proiectelor de construcții, subliniind, de asemenea, aspectele practice esențiale, cum ar fi mecanismele de control al proiectelor, gestionarea resurselor, bugetarea și managementul costurilor, coordonarea părților interesate, managementul contractelor, inclusiv planificare urbană și dezvoltare durabilă.

COMPETENȚE PROFESIONALE DE BAZĂ (CP):

C1. Capacitatea de a oferi consultanță în proiectarea inginerească.

Rezultatele învățării

1.1. Cunoștințe

R.1.1.1.1. Explică metode de analiză decizională aplicabile în proiectare.

R.1.1.1.2. Cunoaște concepte de cultură tehnică generală și de specialitate.

1.2. Abilități

R.1.1.2.1. Elaborează arbori decizionali pentru rezolvarea problemelor urbane și ingineresti.

1.3. Responsabilitate și autonomie

R.1.1.3.1. Oferă consultanță tehnică specializată, comunicând adecvat cu publicul și specialiștii.

R.1.1.3.2. Utilizează gândirea critică pentru fundamentarea deciziilor ingineresti.

C2. Capacitatea de a înțelege și planifica proiecte de inginerie civilă cu integrarea aspectelor sociale, economice și de mediu

Rezultatele învățării

2.1. Cunoștințe

R.1.2.1.1. Identifică cerințele tehnice și non-tehnice ale proiectelor.

R.1.2.1.2. Cunoaște cadrul normativ privind protecția mediului și siguranța în construcții.

2.2. Abilități

R.1.2.2.1. Elaborează specificații tehnice și funcționale ale proiectului.

R.1.2.2.2. Estimează impactul construcțiilor asupra mediului și comunității.

2.3. Responsabilitate și autonomie

R.1.2.3.1. Integrează dimensiuni sociale, economice și de mediu în deciziile de planificare.

R.1.2.3.2. Aplică principii de etică și sustenabilitate în dezvoltarea urbană

C3. Capacitatea de a negocia și gestiona contracte și acorduri cu persoane fizice și juridice privind proiectele de construcții și regenerare urbană

Rezultatele învățării

3.1. Cunoștințe

R.1.3.1.1. Cunoaște tipurile de contracte utilizate în construcții și regenerare urbană (FIDIC, PPP etc.).

R.1.3.1.2. Înțelege principiile legislative și reglementările aplicabile în contractele de construcții.

3.2. Abilități

R.1.3.2.1. Elaborează și evaluează documentații contractuale, integrând cerințele tehnice, economice și juridice.

R.1.3.2.2. Aplică tehnici de negociere pentru stabilirea prețurilor, condițiilor de serviciu și accesului la resurse.

3.3. Responsabilitate și autonomie

R.1.3.3.1. Negociază și gestionează contracte complexe, asumând responsabilitatea pentru decizii conforme cu legislația națională și europeană.

R.1.3.3.2. Coordonează implementarea obligațiilor contractuale, integrând aspecte sociale, economice și de sustenabilitate.

C4. Capacitatea de a elabora și actualiza documente pentru planificarea și implementarea proiectelor

Rezultatele învățării

4.1. Cunoștințe

R.1.4.1.1. Cunoaște metode și instrumente moderne de planificare și urmărire a proiectelor (GANTT, metoda valorii dobândite, etc).

4.2. Abilități

R.1.4.2.1. Utilizează aplicații software (MS Project, etc) pentru managementul proiectelor.

R.1.4.2.2. Elaborează diagrame și rapoarte de progres.

4.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.4.3.1. Monitorizează și raportează corect stadiul proiectelor.

R.î.4.3.2. Asigură transparența procesului decizional prin documentație actualizată.

C5. Capacitatea de a analiza costurile și beneficiile proiectelor de construcții și investiții imobiliare

Rezultatele învățării

5.1. Cunoștințe

R.î.5.1.1. Înțelege concepte de analiză financiară, cost–beneficiu și management al riscului.

5.2. Abilități

R.î.5.2.1. Evaluează costurile inițiale și pe termen lung ale unui proiect.

R.î.5.2.2. Analizează beneficiile financiare, sociale și de mediu.

R.î.5.2.3. Propune strategii de gestionare a riscurilor și incertitudinilor.

5.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.5.3.1. Fundamentează decizii investiționale prin gândire critică.

R.î.5.3.2. Aplică principii etice și de sustenabilitate în evaluarea proiectelor.

C6. Capacitatea de a analiza și evalua piața imobiliară pentru fundamentarea deciziilor de investiții

Rezultatele învățării

6.1. Cunoștințe

R.î.6.1.1. Cunoaște mecanismele pieței imobiliare și metodele de analiză.

6.2. Abilități

R.î.6.2.1. Evaluează oportunități de dezvoltare și rentabilitate pe baza studiilor de piață.

R.î.6.2.2. Analizează dinamica pieței folosind metode de cercetare aplicată.

6.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.6.3.1. Fundamentează decizii privind investițiile imobiliare.

R.î.6.3.2. Comunică și argumentează deciziile către parteneri și investitori.

C7. Capacitatea de a gestiona informații privind măsurători de teren și la estimarea materialelor necesare proiectelor

Rezultatele învățării

7.1. Cunoștințe

R.î.7.1.1. Cunoaște proprietățile materialelor de construcții și normele de utilizare.

7.2. Abilități

R.î.7.2.1. Evaluează și selectează materiale pentru diferite tipuri de lucrări.

R.î.7.2.2. Estimează cantitățile de materiale necesare proiectelor pe baza măsurătorilor de teren.

7.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.7.3.1. Aplică principii de eficiență și sustenabilitate în utilizarea resurselor.

R.î.7.3.2. Colaborează responsabil cu echipe multidisciplinare în planificarea resurselor.

C8. Capacitatea de a verifica conformitatea lucrărilor de construcții cu legislația și reglementările în vigoare

Rezultatele învățării

8.1. Cunoștințe

R.î.8.1.1. Cunoaște legislația și reglementările tehnice aplicabile construcțiilor.

8.2. Abilități

R.î.8.2.1. Identifică și aplică reglementările în documentațiile tehnice.

R.î.8.2.2. Evaluează nivelul de conformitate al proiectelor.

8.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.8.3.1. Asigură respectarea cadrului legal și normativ.

R.î.8.3.2. Aplică valori de etică și deontologie profesională în practica inginerescă.

C9. Înțelegerea și aplicarea principiilor de sistematizare a teritoriului și planificare urbană

Rezultatele învățării

9.1. Cunoștințe

R.î.9.1.1. Înțelege principiile de planificare urbană și organizare a spațiului construit.

9.2. Abilități

R.î.9.2.1. Interpretează și aplică principii avansate de sistematizare a teritoriului.

R.î.9.2.2. Propune soluții eficiente de planificare urbană.

9.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.9.3.1. Integrează criterii sociale, economice și ecologice în decizii urbanistice.

R.î.9.3.2. Colaborează eficient cu actori instituționali și comunitari.

C10. Abilitatea de a coordona echipe multidisciplinare și de a asigura managementul integrat al proiectelor

Rezultatele învățării

10.1. Cunoștințe

R.î.10.1.1. Înțelege metodele de coordonare și management al echipelor multidisciplinare.

10.2. Abilități

R.î.10.2.1. Planifică și monitorizează activitatea echipelor de lucru.

R.î.10.2.2. Optimizează programele pentru respectarea termenelor.

R.î.10.2.3. Monitorizează indicatori tehnici, economici, sociali și de mediu în proiecte.

10.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.10.3.1. Coordonează echipe complexe, asumându-și responsabilitatea pentru respectarea termenelor și obiectivelor proiectelor.

R.î.10.3.2. Exerciță roluri de leadership și gestionează situații de interdependență între echipe.

C11. Capacitatea de a diagnostica și elabora soluții de reabilitare și consolidare în proiecte de regenerare urbană

Rezultatele învățării

11.1. Cunoștințe

R.î.11.1.1. Cunoaște metode moderne de evaluare și diagnosticare a structurilor.

R.î.11.1.2. Înțelege principiile de conservare a patrimoniului construit.

11.2. Abilități

R.î.11.2.1. Identifică defectele și cauzele degradărilor construcțiilor.

R.î.11.2.2. Propune soluții de reabilitare și consolidare compatibile cu tipul construcției și contextul urban.

11.3. Responsabilitate și autonomie

R.î.11.3.1. Integrează principiile de durabilitate și compatibilitate în soluțiile tehnice.

R.î.11.3.2. Manifestă responsabilitate etică și profesională în protejarea patrimoniului construit.

C12. Abilitatea de a utiliza și integra sisteme informatice pentru managementul proiectelor de regenerare urbană

Rezultatele învățării

12.1. Cunoștințe

R.12.1.1. Cunoaște principiile și funcționalitățile BIM, GIS și ale platformelor informatice de management de proiect.

12.2. Abilități

R.12.2.1. Utilizează aplicații digitale pentru planificare, monitorizare și evaluare.

R.12.2.2. Integrează date complexe (tehnice, economice, urbanistice) în sisteme informatice de suport decizional.

12.3. Responsabilitate și autonomie

R.12.3.1. Asumă responsabilitatea pentru implementarea și utilizarea eficientă a soluțiilor informatice în proiecte.

C13. Capacitatea de a analiza și propune soluții de mobilitate urbană și siguranță a traficului în proiecte de regenerare

Rezultatele învățării

13.1. Cunoștințe

R.13.1.1. Înțelege conceptele și politicile de mobilitate urbană durabilă și siguranță rutieră.

13.2. Abilități

R.13.2.1. Evaluează problemele de trafic și accesibilitate într-un areal urban.

R.13.2.2. Propune soluții integrate pentru mobilitate și siguranță.

13.3. Responsabilitate și autonomie

R.13.3.1. Fundamentează decizii privind mobilitatea urbană, asumând responsabilitatea pentru siguranța și sustenabilitatea soluțiilor.

C14. Capacitatea de a aplica principii etice în cercetarea științifică și de a comunica eficient proiectele către specialiști, instituții și public

Rezultatele învățării

14.1. Cunoștințe

R.14.1.1. Înțelege principiile eticii și integrității în cercetarea științifică și practica profesională.

R.14.1.2. Cunoaște fundamentele comunicării de proiect, ale relațiilor publice și strategiilor de advocacy.

14.2. Abilități

R.14.2.1. Aplică standardele etice în elaborarea și diseminarea rezultatelor cercetării și proiectelor.

R.14.2.2. Elaborează și implementează planuri de comunicare adaptate diferitelor categorii de actori (specialiști, instituții, comunități).

14.3. Responsabilitate și autonomie

R.14.3.1. Manifestează integritate profesională și transparență în activitățile de cercetare și de proiect.

R.14.3.2. Își asumă responsabilitatea promovării proiectelor în concordanță cu valorile etice, principiile sustenabilității și nevoile comunității.

3. STRUCTURA PE SĂPTĂMÂNI A ANULUI UNIVERSITAR

Număr de semestre: 4 semestre.

Număr de credite pe semestru: 30 de credite

Număr de ore de activități didactice /săptămână: 28

Numărul de săptămâni: 14

	Activități didactice		Sesiuni de examene			Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe	Iarnă	Primăvară	Vară
Anul I	14	14	3	4	2	3	1	10
Anul II	14	14	3	4	2	3	1	-

4. ASIGURAREA FLEXIBILIZĂRII INSTRUIRII. CONDIȚIONĂRI

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin discipline opționale.

Disciplinele opționale sunt propuse pentru semestrele 2-3, prin pachete de discipline de specialitate.

5. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII

Înscrierea în anul următor este condiționată de întrunirea condițiilor de promovare cuprinse în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților.

6. CONDIȚII DE FRECVENTARE A DISCIPLINELOR FACULTATIVE

Prezentul Plan de învățământ nu conține discipline facultative.

7. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTERAT

Condițiile de susținere a examenului de disertație sunt prezentate în Metodologia de finalizare a studiilor, aprobată de Senatul Universității. Conform acestei metodologii, prezentarea la examenul de disertație este condiționată de promovarea tuturor disciplinelor prevăzute în planul de învățământ.

EXAMENUL DE DISERTAȚIE

1. Perioada de întocmire a disertației: semestrul 4;
2. Perioada de finalizare a disertației: ultimele 3 săptămâni din anul terminal;
3. Perioada de susținere a examenului de disertație: iunie – iulie
4. Numărul de credite pentru susținerea disertației: 10 credite.

Facultatea de ConstrucţiiProgramul de studii universitare de masterat: **Management de proiect în regenerarea urbană (în limba engleză)**Domeniul fundamental: **Ştiinţe ingineresti**Domeniul de masterat: **Inginerie civilă şi instalaţii**Durata studiilor: **2 ani**Forma de învăţământ: **Cu frecvenţă**Tipul masteratului: **profesional****ANUL I**

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	Pr	SI	V	Cr	C	S	L	P	Pr	SI	V	Cr				
1	Managementul și organizarea proiectelor	DAP	DOB	2	2	0	0	0	124	E	6												
2	Noțiuni de legislație aplicată	DAP	DOB	2	1	0	0	0	108	E	5												
3	Studii de fundamentare urbană	DCA	DOB	2	2	0	0	0	124	E	6												
4	Managementul și administrarea clădirilor	DAP	DOB	1	2	0	0	0	108	E	5												
5	Etică și integritate în cercetarea științifică	DSI	DOB	1	1	0	0	0	32	V	2												
6	Practică I	PS	DOB	0	0	0	0	10	0	V	6												
7	Reabilitarea și consolidarea structurilor	DAP	DOB									2	2	0	0	0	124	E	6				
8	Managementul investițiilor imobiliare	DCA	DOB									2	2	0	0	0	124	E	6				
9	Sisteme de informații în managementul proiectelor de construcții	DCA	DOB									1	1	0	0	0	62	V	3				
10	Urbanism și planificare urbană	DAP	DOB									2	0	0	1	0	108	E	5				
11	Practică II	PS	DOB									0	0	0	0	10	0	V	6				
Total				8	8	0	0	10	496	E	C	V	30	7	5	0	1	10	418	E	C	V	26
										4	0	2								3	0	2	
Total ore didactice pe săptămână				16								13											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	Pr	SI	V		Cr	C	S	L	P	Pr	SI	V		Cr		
1	Construcții sustenabile	DCA	DOP									2	1	0	0	0	78	E		4			
1	Economie circulară	DCA	DOP									2	1	0	0	0	78	E		4			
Total				0	0	0	0	0	0	E	C	V	0	2	1	0	0	0	78	E	C	V	4
										0	0	0								1	0	0	
Total ore didactice pe săptămână				0								3											

Legendă:C₁* = criteriul conţinutului:

DF – Discipline fundamentale

DS – discipline de specializare

DC – discipline complementare

C₂** = criteriul obligativităţii:

DOB – discipline obligatorii (impuse)

DOP – discipline opţionale

DFA – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDANDECAN INTERIMAR,
CONF. DR. DORIN RADUDIRECTOR DEPARTAMENT,
CONF. DR. TEOFIL FLORIN GALATANUCOORDONATOR PROGRAM STUDII,
CONF. DR. RADU MIRCEA MUNTEAN

Facultatea de ConstrucţiiProgramul de studii universitare de masterat: **Management de proiect în regenerarea urbană (în limba engleză)**Domeniul fundamental: **Ştiinţe ingineresti**Domeniul de masterat: **Inginerie civilă şi instalaţii**Durata studiilor: **2 ani**Forma de învăţământ: **Cu frecvenţă**Tipul masteratului: **profesional****ANUL II**

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Obligatoriu	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II											
				C	S	L	P	Pr	SI	V	Cr	C	S	L	P	Pr	SI	V	Cr				
1	Dezvoltare durabilă și regenerare urbană	DAP	DOB	1	0	0	2	0	108	E	5												
2	Managementul contractelor	DAP	DOB	2	2	0	0	0	124	E	6												
3	Marketing teritorial	DCA	DOB	2	1	0	0	0	108	E	5												
4	Comunicare de proiect. Relații publice și advocacy	DCA	DOB	1	2	0	0	0	78	V	4												
5	Practica III	PS	DOB	0	0	0	0	10	0	V	6												
6	Practică pentru întocmirea disertației	PLD	DOB									0	0	0	16	0	376	V	20				
7	Elaborarea disertatiei	PLD	DOB									0	0	0	10	0	160	V	10				
Total				6	5	0	2	10	418	E	C	V		0	0	0	26	0	536	E	C	V	30
										3	0	2								0	0	2	
Total ore didactice pe săptămână				13								26											

Nr. crt.	Discipline cu criteriul: Optional	C ₁ **	C ₂ **	Semestrul I								Semestrul II								
				C	S	L	P	Pr	SI	V		Cr	C	S	L	P	Pr	SI	V	
1	Mobilitate urbană	DCA	DOP	2	0	0	1	0	78	E		4								
1	Siguranța traficului urban	DCA	DOP	2	0	0	1	0	78	E		4								
Total				2	0	0	1	0	78	E	C	V	4	0	0	0	0	0	0	0
										1	0	0								
Total ore didactice pe săptămână				3								0								

Legendă:C₁* = *criteriul conţinutului:***DF** – Discipline fundamentale**DS** – discipline de specializare**DC** – discipline complementareC₂** = *criteriul obligativităţii:***DOB** – discipline obligatorii (impuse)**DOP** – discipline opţionale**DFA** – discipline facultative

SI = ore de studiu individual

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDANDECAN INTERIMAR,
CONF. DR. DORIN RADUDIRECTOR DEPARTAMENT,
CONF. DR. TEOFIL FLORIN GALATANUCOORDONATOR PROGRAM STUDII,
CONF. DR. RADU MIRCEA MUNTEAN

Universitatea Transilvania din Brașov

Facultatea de ConstrucțiiProgramul de studii universitare de masterat: **Management de proiect în regenerarea urbană (în limba engleză)**Domeniul fundamental: **Științe ingineresti**Domeniul de masterat: **Inginerie civilă și instalații**Durata studiilor: **2 ani**Forma de învățământ: **Cu frecvență**Tipul masteratului: **profesional****BILANȚ GENERAL I**

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	Total ore	Total %
1	Obligatoriu	426	556	982	92.12
2	Optional	42	42	84	7.88
	Total	468	598	1066	100

BILANȚ GENERAL II

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	Total ore	Total %
1	Practică de specialitate (NU SE INMULTESC)	20	10	30	2.81
2	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație (NU SE INMULTESC)	0	364	364	34.15
	Total	468	598	1066	100

BILANȚ GENERAL III

Nr. crt.	Discipline	An I	An II	Total ore	Total %
1	Practică de specialitate (NU SE INMULTESC)	20	10	30	7.61
2	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație (NU SE INMULTESC)	0	364	364	92.39
	Total	20	374	394	100

RECTOR,
PROF. DR. IOAN VASILE ABRUDANDECAN INTERIMAR,
CONF. DR. DORIN RADUDIRECTOR DEPARTAMENT,
CONF. DR. TEOFIL FLORIN GALATANUCOORDONATOR PROGRAM STUDII,
CONF. DR. RADU MIRCEA MUNTEAN